

Stellungnahme Kursbereich - eigene Abteilung oder Bestandteil der Turnabteilung?

Vorwort:

Grundsätzlich tendiere ich dazu vorrangig zu argumentieren, warum der Kursbereich eine eigenständige Abteilung bleiben sollte...

... darauf folgend ein Szenario, was passiert, wenn der Kursbereich der der Turnabteilung untersteht.

Beschreibung der momentane Situation:

Aufgrund der coronabedingten Situation erfährt der Kursbereich viele Veränderungen:

- Neben den Online-Workouts als schnelle Alternative zu unseren geschlossenen Räumlichkeiten und der Notwendigkeit zur Einrichtung eines Anmeldesystems, hat die Coronapandemie Zeit und somit Möglichkeit dazu gegeben, den Kursbereich:
- zu überdenken
- und neu zu konzeptionieren.

Das neue Konzept basiert auf...

a.) ... **Akquise von neuen Kursteilnehmern** beispielsweise durch:

- Mehr Übersichtlichkeit in der Darstellung des Angebots
- Grafische neue Darstellung in Druck und Internet
- einen erweiterten Service hinsichtlich Beratung vor allem für Kurseinsteiger (individuelle und sportlich zielgerichtet)
- Alles in Einklang mit einer erweiterten Außendarstellung

b) ... **gesteigerte Zufriedenheit von bestehenden Kursteilnehmern**

- durch die Einführung neuer Angebote, die sich von den momentan angebotenen Kursinhalten abgrenzen.
- durch persönlichere Ansprache

c) ... **Bindung und Gewinnung von Trainern...**

- damit diese sich mit dem TuS Bommern identifizieren, was mit weniger Fluktuation und somit einer effizienten Arbeitsweise einhergeht.

All diese Dingen dienen dazu, den Kursbereich nach vorne zu bringen - in **konzeptioneller** und - daraus resultierend - in **wirtschaftlicher** Hinsicht.

Erste Erfolge:

Übersichtlichkeit und Darstellung

Kurspläne erscheinen in einem neuen (Corporate-)Design.

- Spiegeln das Konzept wider
- Zeigen die Kurse in katalogisierter Form (Ausdauer, Kraft / Gesundheit, Entspannung)
- und nach Fitness-Levels gekennzeichnet (Einsteiger, Fortgeschrittene, Fitness-Profis)

Überarbeitung des Internets:

- das Online-Anmeldeverfahren wird als positiv und fortschrittlich empfunden
- FAQs bieten Orientierung und Unterstützung
- Neue Reiter sind in Arbeit (Kursphilosophie, „Einstieg leicht gemacht“, Trainerteam und Mitarbeit, Extra-Kurse)

Beratungsservice

- Neue Kursteilnehmer kommen erfahren persönliche Beratung und Beratung per Email

Fazit:

- Neue Kursteilnehmer kommen vermehrt zu uns
 - Die Kurs füllen sich und sind teilweise am Anschlag der Kapazität (teilweise sind sie bereits überbucht)
 - Die Ansprache / der Kontakt zwischen Trainern und Teilnehmern wird persönlicher, was eine bindende Wirkung hat
-

Wie kommen diese Erfolge zustande?

Diese Erfolge und positiven Veränderungen sind möglich...

- **da die Bedingungen / Voraussetzungen jetzt / momentan dazu bestehen!!!**
- **... und zwar genau so, wie sie jetzt gerade vorzufinden sind!!!**
- Die Vorgänge der handelnden Personen (Vorstand, Jochen, Claudia) sind aufeinander abgestimmt.
- Zielvorstellungen stimmen überein.
- Über konzeptionelle Vorstellungen sind alle im Bilde
- Denkweisen stimmen überein - es gibt keinerlei Reibereien sondern freundschaftliche Verhältnisse
- Die Kommunikation läuft gut (weniger E-Mail-Verkehr, sondern mehr Absprachen vor Ort)
- Es werden schnelle Lösungen gefunden.
- Das Engagement aller Beteiligten ist ausgeprägt, da die Mitarbeit auf Vertrauen beruht.

Fazit: Die Veränderungen und Erfolge beruhen auf...

- **Einigkeit**
- **Miteinander**
- **Teamarbeit**

In der Konstellation, wie sie jetzt momentan vorherrscht, liegt Potenzial den Kursbereich konzeptionell und daraus resultierend wirtschaftlich weiterzuentwickeln.

Wir sind auf einem guten Weg!!!!

Warum also sollte man irgendetwas ändern???

Szenario: Was passiert, wenn die die gut funktionierenden Strukturen aufgelöst werden und die Turnabteilung den Kursbereich für sich beanspruchen möchte?

- Ein jetzt gut harmonisierendes, eingespieltes und ergebnisorientiertes Team kann nicht mehr zusammenarbeiten...
- ... stattdessen gibt es Unklarheiten über Verantwortlichkeiten, Aufgabenverteilungen, Vorstellung zur Mitarbeit... mit folgenden Schwierigkeiten:
- Das Konzept muss neu erklärt, erläutert, diskutiert werden
- Mögliche Meinungsverschiedenheiten geklärt werden
- Ggf. müssen Ziele neu definiert werden, da keine Einigkeit besteht
- Vorgänge müssen neu aufeinander abgestimmt werden
- Jetzt reibungslos laufende Kommunikationswege (persönlicher Kontakt vor Ort) müssten überdacht werden (Die Turnabteilung tendiert eher zu E-Mail-Verkehr).
- ... etc

Fazit: Diese oben genannten Aspekte...

- **hemmen Effizienz**
- **... stattdessen verkomplizieren sie**
- **... nehmen Energie**
- **... und Zeit**

Es handelt sich um Aspekte, die Erfolg hemmen!

Fragestellungen

Letztendlich geht es einzig und allein darum den Fitnessbereich erfolgreicher zu machen.

Wo genau liegt der Zugewinn für den Kursbereich, wenn dieser der Turnabteilung unterstellt ist?

- Was sind - **in konzeptioneller und somit daraus resultierend - wirtschaftlicher Hinsicht** - triftige Argumente, die rechtfertigen, dass der Kursbereich der Turnabteilung untergeordnet wird (obwohl sie doch eigenständig bereits jetzt sehr gut agiert!)?
- Inwiefern genau würde der Kursbereich davon profitieren?
- Welche konkreten Verbesserungen ergäben sich für den Kursbereich?

Was genau sind die Beweggründe zur Übernahme des Kursbereichs?

- Was sind die genauen Motive, dass der Kursbereich der Turnabteilung unterstellt sein soll?
- Geht es um Optimierung, Weiterentwicklung, Zielorientierung?
- Grundsätzlich ist zu beachten, dass das Streben nach Prestige, Macht und Einflussnahme auch Motive darstellen können. Die damit einhergehende Dominanz hemmt allerdings handelnde Personen und steht einer Weiterentwicklung eher im Wege!

Weiterhin zu beachten...

Grundsätzlich hat die Leitung der Turnabteilung bereits jetzt viel zu bewältigen:

- eine Vielzahl an Aufgaben
- Konzeptionierungen
- Organisation
- Veranstaltungen
- Aufrechterhaltung von Trainingsbetrieb und Strukturen im Allgemeinen
- etc...
- Kann die Leitung der Turnabteilung es leisten, einen weiteren großen Bereich verantwortungsvoll nach oben genannten Gesichtspunkten konzeptionell und strukturell zu unterstützen?
- Grundsätzlich ist zu berücksichtigen, dass bei einer Übernahme der Kursbereich für die Leitung der Turnabteilung Mehraufwand bedeutet. Mehraufwand bedeutet aber auch immer Umverteilung von Energie und Zeit. Andere Bereiche der Turnabteilung werden aller Wahrscheinlichkeit nach darunter leiden.